idaf
Institut des Dirigeants
d'Associations & Fondations

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉ

2021

Mot du Président

Cher Adhérent,
Chère Adhérente,

Cette année 2021 s'est placée sous le signe de la **Résilience** et de la **Confiance**.

Résilience d'abord, parce que la communauté de l'IDAF a su garder le cap et se montrer plus soudée que jamais malgré le contexte sanitaire et économique incertain.

En effet, nous avons dû faire preuve d'ingéniosité pour vous accompagner, vous fédérer et porter votre voix, et ainsi poursuivre notre objectif principal de contribuer à la valorisation et la professionnalisation du secteur.

Nous avons dû nous adapter et animer notre réseau majoritairement par écrans interposés (webinaires, réunions virtuelles, assemblée générale digitale avec vote électronique...).

Cette « virtualité » a alimenté notre volonté de continuer à avancer tous ensemble, de rester solidaires et de se retrouver : preuves en sont le succès rencontré lors du retour à des évènements en présentiel et la contribution à un livre structurant pour le secteur avec les bonnes pratiques issues de l'expérience de nos membres.

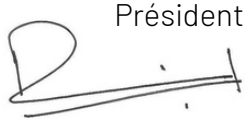
Confiance ensuite, parce que vous êtes toujours plus nombreux à rejoindre la communauté, à suivre nos événements et à partager vos expériences.

En 2021, ce sont 36 nouvelles structures qui ont décidé de rejoindre le réseau ! Votre engagement à nos côtés renforce notre conviction que conseils, expertises et échanges entre pairs sont au cœur des solutions apportées par l'IDAF dans son rôle d'appui.

Vous nous avez permis d'évoluer, de grandir et d'adopter un projet associatif, de nouveaux statuts et d'une charte éthique pour tous.

Ainsi, si en 2021, l'IDAF a été une force pour résister, il reste surtout une force pour agir.

Patrice Roynette
Président



Promesses et missions

Un réseau de dirigeants d'associations et de fondations au service du développement et de la professionnalisation du secteur associatif

NOTRE PROMESSE

- Participer à la construction, au développement et au renforcement d'un secteur non lucratif professionnel, responsable, engagé au service de causes d'utilité sociale
- Responsabiliser et soutenir les bénévoles de gouvernance, aux côtés des dirigeants salariés, dans la précieuse mission qui leur est confiée : contribuer à l'intérêt général

NOS MISSIONS

- Professionnaliser les dirigeants d'associations et fondations et favoriser le développement de leur structure au bénéfice de leur impact
- Accompagner les dirigeants élus et salariés dans la conduite du changement pour leur permettre de prendre en compte les évolutions de la société et les mutations du secteur, d'adapter leurs actions aux contraintes de leur environnement ainsi qu'aux besoins et attentes de leurs parties prenantes
- Développer la capacité du secteur à faire preuve de leadership et d'innovation

Orientations 2022

- RENFORCER LE SENTIMENT DE COMMUNAUTÉ, D'ENTRAIDE ENTRE LES ORGANISATIONS EN GÉNÉRAL ET LES DIRIGEANTS EN PARTICULIER
- GARANTIR L'ASSISE DE L'IDAF EN TANT QUE STRUCTURE FOURNISSANT DE LA PROFESSIONNALISATION ET ÉCLAIRER LES DÉBATS DU SECTEUR
- DÉVELOPPER LES RESSOURCES FINANCIÈRES DE L'ASSOCIATION
- AMÉLIORER LA VISIBILITÉ DU RÉSEAU ET DE SES MEMBRES
- DÉVELOPPER L'OFFRE DE RENCONTRES ENVERS LES ÉLUS
- POURSUIRE NOTRE TRANSFORMATION DIGITALE

Nos thèmes principaux

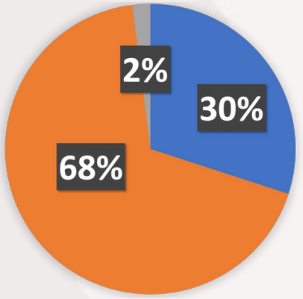
- MODÈLES ÉCONOMIQUES ET FINANCEMENTS
- TRÉSORERIE ET FISCALITÉ
- GOUVERNANCE
- RESSOURCES HUMAINES
- ACTUALITÉ LÉGISLATIVE ET JURIDIQUE
- PATRIMOINE ET IMMOBILIER
- STRATÉGIE NUMÉRIQUE
- IMPACT, ÉVALUATION ET QUALITÉ

Une communauté

Au 31/12/2021, l'IDAF compte **179 adhérents** tous secteurs confondus (voir liste complète)

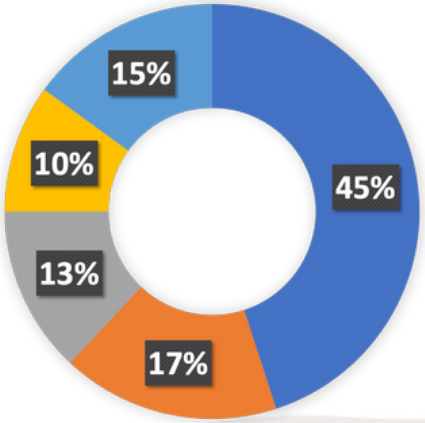
Les adhérents de l'IDAF représentent pour plus des 2/3 des associations. Ils œuvrent pour près de la moitié dans le secteur social et médico-social ou dans la santé et la recherche médicale.

Statut juridique des membres



- 30% : Fondations
- 68% Associations
- 2% Fonds de dotation

Secteur d'activités des membres



- 45% : « Action sociale et médico-sociale » et « Santé et recherche médicale »
- 17% : « Education jeunesse » et « Formation »
- 13% : « Caritatifs oeuvre de bienfaisance » et « Humanitaire ONG »
- 10% : « Economie circulaire, réemploi » et « insertion, développement local »
- 15% : Autres (sport, environnement, culture, etc.)

Dynamique associative

idaf
Institut des Dirigeants d'Associations & Fondations

L'IDAF a eu le plaisir d'accueillir 36 nouveaux adhérents en 2021

ANAMACaP
Association Nationale des Malades du Cancer de la Prostate

Aide Pénale
Association socio-judiciaire

Bibliothèques Sans Frontières
Libraries Without Borders

cesap

DROITS D'URGENCE

EMMAÜS alternatives

EMMAÜS FRANCE
FONDATEUR ABBÉ PIERRE
EMMAÜS NE PAS SUBIR TOUJOURS AGIR

FÉDÉRATION DES ogec

FONDATION Camp des Milles
COMPRENDRE POUR AGIR

FONDATION HENRI CARTIER-BRESSON

FAM
FONDATION DE L'ACADÉMIE DE MÉDECINE

Fondation La Vie au Grand Air
Priorité Enfance
C'est une question d'avenir

FONDATION PARALYSIE CÉRÉBRALE

FONDATION PARTAGE & VIE
Reconnue d'utilité publique

FONDATION SORBONNE UNIVERSITÉ

FONDATION TOULOUSE CANCER SANTE
ONCOPOLE

CERGY PARIS UNIVERSITÉ

Dynamique associative

idaf
Institut des Dirigeants d'Associations & Fondations

L'IDAF a eu le plaisir d'accueillir 36 nouveaux adhérents en 2021

Les fondateurs

Représenté par Bernard Bazillon, Associé, Directeur national Economie Sociale et Solidaire, KPMG France contribue à la création de valeur et au rayonnement de l'IDAF au travers notamment de l'implication de ses équipes. KPMG apporte aussi son soutien à l'IDAF dans la gestion comptable et sociale de l'association.
Nous remercions chaleureusement : Bernard Bazillon, Ericka Montrose, François-Frédéric Goncalves et Yannick Légout pour leur aide précieuse.

Représenté par Jean Buchser, Avocat associé, Directeur national du pôle Droit des associations et de l'économie sociale et solidaire, le cabinet FIDAL mobilise et partage son panel d'expertises lors de nos événements. Cette année nous avons bénéficié des interventions de Laurence Guettaf Pechenet, Franck Jallas, Karine Melcher-Vinckevleugel, Agathe Chopin, Aurélie Carlier, Marion Vandewalle-Masson et Stéphane Couchoux.
Fidal contribue à la bonne tenue de la vie statutaire de l'IDAF et à des conseils juridiques.

Représenté par Didier Céres, Directeur du centre d'affaires Institutions Associations et Fondations, BNP Paribas apporte un soutien de taille à notre association à travers la mise à disposition de locaux et un fort soutien logistique.
Didier Céres facilite également l'accès à des informations de qualité et œuvre au rayonnement de l'IDAF au sein du réseau bancaire et en dehors. BNP Paribas nous a notamment accueilli sur son stand lors du Forum des Associations avec l'aide très appréciée de Olivier Rondier.

Gouvernance

L'IDAF compte 13 administrateurs au 31/12/21

BUREAU

Patrice Roynette, Président
[Chaîne de l'Espoir]

Bernard Bazillon, Vice-Président
[KPMG]

Jean Buchser, Vice-Président
[Fidal]

Laurent Detrie, Trésorier
[Apprentis d'Auteuil]

Marie-Céline Courtet, Secrétaire
[CNOSF]

Rodolphe Gouin
[Fondation AP-HP]

Jean-François Riffaud
[Action contre la faim]

Gouvernance

L'IDAF compte 13 administrateurs au 31/12/21

MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Didier Berthelemot
[Chant des étoiles]

Didier Céres
[BNP Paribas]

Charles de Chabot
[Ordre de Malte France]

Josette Lautier
[Chambre des Propriétaires du Grand Paris]

Claire de Mazancourt
[Institut de l'engagement]

Jérôme Richard
[AFM Téléthon]

Personnalités qualifiées

L'IDAF compte 5 personnalités qualifiées, choisies par l'IDAF pour leur expertise reconnue dans le secteur

- **Catherine El Arouni**
  Expertises : Mobilisation des bénévoles, transformations et changements d'échelle de structures à fort impact social et environnemental, optimisation des fonds

- **Jean-Pierre Gaspard**
  Expertises : Europe et international, lien Grandes écoles et enseignement supérieur, hybridation des modèles économiques

- **Pierre Marcenac**
  Expertises : Gouvernance associative, formation des élus, gestion des risques et conformité

- **Guillaume de Marnhac**
  Expertises : Ressources humaines et animation de collectifs

- **Xavier Delattre**
  Expertises : Relations extérieures et lien avec les réseaux associatifs

Fonctionnement

Une équipe permanente

- **Oriane Desgeorge** - Déléguée Générale
- **Isabelle Bidault** - Chargée des relations adhérents
- **Valentin Roddier** - Apprenti Chargé de la Communication

Un grand merci à **Luc Fayard** qui nous a accompagnés bénévolement lors de la réalisation des portraits de dirigeants :

- Prise de contacts avec les Présidents et DG
- Réalisation de l'interview
- Montage vidéo

Retrouvez les portraits écrits et vidéos

Comité des entreprises partenaires

Le Comité réunit des entreprises qui partagent la vision de l'IDAF et soutiennent ses missions en apportant leur expertise.

En 2021, les entreprises partenaires ont contribué à enrichir le secteur par leur maîtrise de sujets essentiels pour les membres de l'IDAF au travers de leur participation à nos évènements.

LIMITE

MeilleursAgents

ONM
OFFICE NOTARIAL DE LA MADELEINE

PRIMONIAL
GESTION PRIVÉE

Saint-Christophe
MUTUELLE D'ASSURANCES

Partium

Partenaires associatifs

L'IDAF agit en forte interaction avec les têtes de réseaux associatifs, en particulier au sein de la Coordination Générosité qui regroupe :

L'IDAF est membre du G10 de l'accompagnement, un groupe informel réunissant les structures suivantes : ADASI, Association pour le Développement du Management Associatif (Adéma), Avise, Don en Confiance, France Bénévolat, IDEAS, La Fonda, Le Mouvement Associatif, Le RAMEAU, Passerelles et Compétences, Pro Bono Lab et Réseau national des Maisons des associations (RNMA).

L'IDAF noue des contacts privilégiés avec d'autres acteurs du secteur :

L'IDAF a travaillé en partenariat avec le Groupe ESS et Entreprises à Impact de SciencesPo Alumni lors d'un cycle de 3 webinaires sur l'engagement.

L'IDAF est membre du Comité Scientifique de

En 2021 l'IDAF a relayé plusieurs événements de partenaires associatifs à ses membres, principalement des IDEASLAB.

idaf
Institut des Dirigeants
d'Associations & Fondations

LES ACTIVITÉS EN 2021

En chiffres

2
Matinales

11
Webinaires

4
Événements publics
et sociaux

11
Cercles d'échanges

13
articles sur le
Blog Carenews

3000
Abonnés à la
Newsletter

85
Intervenants

7
portraits de
dirigeants

4
Publications

1100
personnes présentes
aux événements

70
connexions en moyenne
lors des webinaires

En résumé

L'année 2021 fut l'occasion de consolider et de confirmer les évolutions entreprises les années précédentes.

En premier lieu, **la transformation digitale** s'est accentuée avec une continuité du format webinaire pour les événements. Cette transformation nous a permis de **développer un modèle** où distanciel et présentiel enrichissent nos possibilités de rencontres.

Ensuite, nous avons renforcé la **visibilité des dirigeants élus** à travers des portraits de dirigeants et une soirée spéciale duos DG/Président(e)s.

Enfin, le format de **Cercle d'échanges** s'est pleinement installé parmi nos formules d'échanges avec : le cercle finance et intérêt général, le cercle ressource humaine et le cercle DG.

Un grand merci à :

- Pamela Balandras, Responsable du pôle AXA Compétences solidaires et mécénat de compétences
- Dominique Chevalier, Vice-Présidente, UNICEF France
- Sylvia Costantini, Managing Director de Philanthropy & Fundraising International
- Arnaud Dewachter, Associé fondateur, Ethiket
- Caroline Gans Combe, Experte indépendante auprès de la Commission Européenne et Directrice associée, Reihoo
- Xavier Grimault, Responsable Communication Digital et Services numériques, Fondacio France
- Sébastien Kusznier, Fondateur de IT4LIFE et Directeur du système d'information de l'ONG ALIMA
- Simon Nadot, Ingénieur Prévention, Praeventia
- Jacinthe Schwendimann , Responsable du Pôle Santé au travail, Psychologue, Cabinet Moreno Consulting
- Robert Zarader, Président, Equancy&Co

Une soirée unique pour les dirigeants

A l'InterContinental Paris le Grand plus de 100 dirigeants - Directeurs, Présidents, Secrétaires Généraux, Trésoriers - se sont réunis pour écouter les confidences de deux binômes du secteur.

L'IDAF a organisé la 2ème édition du cycle de rencontres sur les duos Président(e)s et Directeurs(-rices) d'associations et fondations. Ce cycle de rencontres permet aux Président(e)s et DG, membres de l'IDAF, de découvrir deux binômes du secteur, leurs petits secrets de gouvernance, l'intimité de leur fonctionnement et de s'inspirer de leurs pratiques.

Pour cette deuxième édition, ont été invités deux duos phares du secteur associatif :

- Allain BOUGRAIN-DUBOURG, Président et Yves VERILHAC, Directeur Général de la **Ligue pour la Protection des Oiseaux**
- Bernard BASSET, Président et Nelly DAVID, Directrice Générale de la l'Association **Addictions France**

La soirée a été animée par Rodolphe Gouin, Directeur Général de la **Fondation de l'AP-HP.**

L'IDAF a réalisé une vidéo résumant les discussions à retrouver sur le site internet.

Nous remercions particulièrement l'InterContinental pour leur accueil et leur soutien qui ont fait de cette soirée événement un succès.

Un livre pour tous les dirigeants d'associations

L'IDAF a participé en tant que partenaire à la réalisation de l'ouvrage *Pilotage et animation d'une association : professionnaliser ses pratiques, développer ses ressources, réussir sa transformation digitale*, écrit par **Frédérique Jeske**, Directrice Générale de la **Ligue contre le Cancer** et fondatrice d'**Objectif Impact.**

Publié en Avril 2022, l'IDAF a contribué tout au long de l'année 2021 à la rédaction de fiches thématiques ainsi qu'à la mise en relation avec de nombreux dirigeants d'associations, membre de l'IDAF, qui à cette occasion ont partagé leurs témoignages et retours d'expériences.

POURQUOI CE LIVRE ? POUR QUELS BESOINS ?

Le fait associatif n'a jamais été aussi primordial et aussi légitime dans notre société. Pour autant cela n'empêche pas les dirigeants de ressentir un sentiment de fragilité sur de nombreux aspects de leurs actions, comme : l'engagement bénévole, la gouvernance, le modèle économique...

La responsabilité du dirigeant associatif est d'inventer l'association de demain. Il doit donc moderniser et professionnaliser ses pratiques.
Un livre à destination des dirigeants et managers des associations, tant salariés que bénévoles.

Panorama des actualités 2021

idaf
Institut des Dirigeants d'Associations & Fondations

8 JANVIER — Signature d'un partenariat avec Partium

17 JANVIER — Enquête sur le dispositif de Prêt Garanti par l'État face à la crise du Covid-19

22 JANVIER — Petit-déjeuner d'accueil pour les nouveaux adhérents

1 AVRIL — Enquête Covid-19, où en sont les associations un an après ?

30 JUIN — Assemblée Générale de l'IDAF

1 JUILLET — Tribune collective : 120 ans de la loi 1901

2 JUILLET — Édition 2021 du guide l'alternant

14 SEPTEMBRE — Petit-déjeuner d'accueil pour les nouveaux adhérents & Visite de la Fondation Cartier-Bresson

23 SEPTEMBRE — Panorama National des Générosités 2021

29 SEPTEMBRE — Visite du 21 | Croix-Rouge française l'Accélérateur d'Innovations Sociales de la Croix-Rouge française

13 OCTOBRE — Forum des Associations

23 NOVEMBRE — 2ème édition du cycle de rencontres sur les duos Président(e)s et Directeurs(-rices)

19 NOVEMBRE — Giving Tuesday

Nos matinales et webinaires

idaf
Institut des Dirigeants d'Associations & Fondations

4 Février 2021 :
Un an de pratique et de législation juridique, fiscale et sociale en période pandémique

5 Mars 2021 :
Communication de crise ou crise de la communication
comment faire la différence dans le contexte actuel ?

13 Avril 2021 :
Gouvernance : comment penser l'après ?
Défis et enjeux du renouvellement des administrateurs : trouver son modèle propre

4 Mai 2021 :
Table ronde : « Comment sécuriser le financement des actions à l'étranger ? »

26 Mai 2021 :
2021-2027 : Démystifier les financements européens
[Opportunités, conseils et points d'attention]

31 Mai 2021 :
Assemblées générales digitales :
retours d'expériences et améliorations pour 2021

Nos matinales et webinaires

idaf
Institut des Dirigeants d'Associations & Fondations

3 Juin 2021 :
Construire la qualité de vie au travail : associations et fondations en quête de progrès

15 Juin 2021 :
Quelles réponses aux nouvelles envies d'engagement ?
Regards croisés d'associations et fondations

16 Septembre 2021 :
Quelles réponses aux nouvelles envies d'engagement ?
Regards croisés d'associations et fondations

21 Septembre 2021 :
Comment peut-il y avoir un immobilier socialement responsable ?

28 Septembre 2021 :
Pass sanitaire, obligation vaccinale : comment faire simple dans une situation compliquée ?

9 Novembre 2021 :
Mécénat de compétences : une ressource au service de l'engagement ?

Les cercles d'échanges

Cercle Finance et Intérêt Général / CFIG

Le Cercle Finance et Intérêt Général s'est réuni 2 fois en 2021 :

- 7 Juillet : **L'organisation responsable et le rôle de la fonction Finance**

Comment la direction financière peut-elle se mobiliser pour promouvoir une politique de développement responsable ?

Avec la présence d'un(e) représentant(e) de : **Action contre la Faim**, **l'Agence du Don en Nature**, **Réseau Gesat** et **Secours Catholique**

- 16 Décembre : **Direction financière et transition numérique :**

Comment mener un projet de transformation dans son association ou sa fondation ?

Avec la présence d'un(e) représentant(e) de : **la Fondation du Patrimoine**, **CGOS**, **Médecins sans frontières**, la **Fédération française des banques alimentaires**, **CLER Amour et Famille** et **la Fondation de l'APHP**

Les cercles d'échanges

Cercle Ressources Humaines / RH

Le Cercle RH a été créé sous l'impulsion de Guillaume de Marnhac - Administrateur de l'IDAF, spécialiste des questions de Ressources Humaines (expérience à Ordre de Malte, WWF France et La Croix Rouge Française).

L'objectif de ce Cercle RH est de réunir les professionnels en charge spécifiquement des problématiques stratégiques RH, afin de leur permettre d'échanger entre pairs, de renforcer les liens, de partager les expériences, d'apprendre et d'enrichir leurs réseaux dans un esprit de progrès et de service de l'intérêt général.

En 2021, le Cercle RH s'est réuni à 4 reprises pour échanger sur les problématiques suivantes :

- Janvier : Comité de pilotage - Retours d'expériences et préparation du programme de webinaires
- Mars : Comité de pilotage - Retours d'expériences et préparation du programme de webinaires
- Avril : Point sur l'actualité juridique en droit social
- Juin : La prévention des risques professionnels liés aux conduites addictives

Les cercles d'échanges

Cercle DG (en partenariat avec La Fonda)

Animer et manager les équipes salariées et bénévoles, participer à l'élaboration de la politique associative, mobiliser les expertises et les moyens matériels pour mener les activités, évaluer et valoriser, assurer la performance et faire vivre l'idéal associatif...

Ce Cercle des DG permet d'échanger entre pairs, de renforcer les liens, de partager les expériences, d'apprendre et d'enrichir les réseaux dans un esprit de progrès et de service de l'intérêt général.

En 2021, le Cercle DG s'est réuni à 3 reprises :

- 8 Mars : Le rôle du ou de la DG dans la mise en conformité d'une structure ébranlée par un rapport de la Cour des Comptes, avec Laurence Drake et Charlotte Debray

- 9 Juillet : La succession au poste de DG avec Jean-Yves Troy, Rodolphe Gouin et Claire de Mazancourt

- 29 Novembre : Collecter beaucoup et durablement : le rôle crucial du DG, avec Sylvia Costantini, François Dupré, et Rodolphe Gouin

Publications

En 2021, l'IDAF a contribué 4 publications …

- *Rescrit Fiscal : Le cas d'une association sportive - JurisAssociations*, Mars 2021
- *Panorama national des générosités* - Observatoire de la Philanthropie, Septembre 2021
- *Présidence : Les Statuts ont la voi(x) libre …* - JurisAssociations, Octobre 2021
- *Restaurer La Communauté De Travail Après La Crise Sanitaire - JurisAssociations*, Juillet 2021

… et 13 articles sur son blog Carenews

Le blog Carenews permet de relayer les événements de l'IDAF aux acteurs de l'engagement et de l'ESS

idaf
Institut des Dirigeants
d'Associations & Fondations

LA COMMUNICATION

Site internet

Retrouvez sur notre site Internet : des publications **(baromètres, études, guides, textes législatifs et rapports parlementaires)**, tout le suivi de nos évènements (supports et replays), des actualités, des informations sur nos membres et partenaires, notre organisation interne.

Profitez également de la **Rubrique Emploi** pour relayer vos offres pour des postes de direction et vos mandats d'administrateurs.

Certains contenus du site sont accessibles **en exclusivité pour les adhérents** de l'IDAF comme les supports et replays des événements.

CHIFFRES CLÉS	PAGES LES PLUS CONSULTÉES
• Connexions des adhérents : 413	• Emploi
• Visiteurs : 13 759	• Événements
• Pages vues : 52 939	• Actualités
• 3 000 abonnés à la newsletter	• Ressources/Documentations
• 9 newsletters	• Gouvernance

Réseaux sociaux

L'IDAF est présent sur 3 réseaux sociaux Twitter, LinkedIn et Youtube :

- Sur Twitter et LinkedIn, l'IDAF partage ses activités et événements, met en valeur les membres et relaie les événements et prises de positions des autres têtes de réseaux.
- Sur Youtube, l'IDAF relaie aux membres les replays des webinaires passés.

@idafasso

Nombre d'abonnés : **2575***

Nouveaux abonnés : **199***

IDAF

Nombre d'abonnés : **3373***

Nouveaux abonnés : **1104***

IDAF Asso

Nombre de vidéos publiées : **14** dont 11 replays de webinaires accessibles aux adhérents

**Au 31 Décembre 2021*

Notes

Ce rapport d'activité a été adopté lors de l'Assemblée Générale du 21 juin 2022.

Gardons le contact !

S'ABONNER À LA NEWSLETTER

9-11 rue de Marivaux, 75002 Paris

contact@idaf-asso.fr

Standard : 01.40.14.06.00

Idaf-asso.fr

@idafasso

IDAF

idaf
Institut des Dirigeants
d'Associations & Fondations