idaf
Institut des Dirigeants
d'Associations & Fondations

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITÉ

2020

Mot du Président

Cher Adhérent,
Chère Adhérente,

Cette année 2020 a profondément marqué le secteur de l'intérêt général.

Du point de vue organisationnel tout d'abord, puisqu'il a fallu réagir vite pour respecter les mesures sanitaires mises en place et, en conséquence, repenser la gestion quotidienne de nos structures.

Que nos organisations aient su si bien démontrer leurs capacités d'adaptation, de transition, d'innovation et de résilience, est un très beau constat. Bravo à chacun pour les efforts immenses déployés pour adapter vos activités afin de ne jamais perdre de vue votre mission sociale, votre « raison d'être » et votre impact.

C'est véritablement l'Humain l'essentiel aujourd'hui. Les dirigeants et responsables associatifs, élus bénévoles ou salariés, leurs équipes ont fait preuve d'un vrai courage pour tenir le cap malgré les turbulences. Vous avez tous incarné, au sens premier du terme, les « richesses humaines », ressource première de nos organisations ; bravo !

L'IDAF a pris sa part pour vous soutenir, avec une équipe installée immédiatement en télétravail, nourrissant avec vous et vos équipes des liens fréquents tout au long du confinement.
Des réponses concrètes développées rapidement avec la création d'un Hub informatif dès les premiers jours, nos traditionnelles matinales transformées en très nombreux webinaires : droit social, gestion de trésorerie, émissions de reçus fiscaux, télétravail, etc., mais aussi des cercles d'échanges virtuels entre DRH, responsables financiers, DG et responsables juridiques.

Cette dynamique de proximité et de communauté continue de plus belle en 2021, avec les plus de 160 associations, fondations et fonds de dotation aux champs d'actions riches et variés que nous rassemblons au sein de notre Institut, de notre réseau.

2021 nous permet, contrepied très positif à la crise que nous traversons, de développer cette intelligence collective, éthique et responsable, au service de tous les membres de l'IDAF.

Vous vous êtes appuyés sur nous pour trouver au sein des membres du réseau des réponses, des conseils, des recommandations, des expertises et expériences intéressantes, et nous vous en remercions. Ce soutien, ces partages de solutions, cette réactivité est au cœur de l'ADN de l'IDAF et vos très nombreux encouragements nous l'ont bien fait ressentir. Les nombreuses nouvelles adhésions en témoignent également.

Votre confiance renouvelée pour 2021 nous permet de continuer cette chaine de solidarité et ces partages d'expérience de qualité.

Continuons à créer ensemble un IDAF uni dans sa diversité, connecté et solidaire !

Patrice Roynette
Président

Promesses et missions

Un réseau de dirigeants d'associations et de fondations au service du développement et de la professionnalisation du secteur associatif

NOTRE PROMESSE

- Participer à la construction, au développement et au renforcement d'un secteur non lucratif professionnel, responsable, engagé au service de causes d'utilité sociale
- Responsabiliser et soutenir les bénévoles de gouvernance, aux côtés des dirigeants salariés, dans la précieuse mission qui leur est confiée : contribuer à l'intérêt général

NOS MISSIONS

- Professionnaliser les dirigeants d'associations et fondations et favoriser le développement de leur structure au bénéfice de leur impact
- Accompagner les dirigeants élus et salariés dans la conduite du changement pour leur permettre de prendre en compte les évolutions de la société et les mutations du secteur, d'adapter leurs actions aux besoins de leurs parties prenantes et aux contraintes de leur environnement
- Développer la capacité du secteur à faire preuve de leadership et d'innovation

Orientation 2020

- RENFORCER LE SENTIMENT DE COMMUNAUTÉ, D'ENTRAIDE ENTRE LES ORGANISATIONS EN GÉNÉRAL ET LES DIRIGEANTS EN PARTICULIERS

- GARANTIR L'ASSISE DE L'IDAF EN TANT QUE STRUCTURE FOURNISSANT DE LA PROFESSIONNALISATION ET ÉCLAIRER LES DÉBATS DU SECTEUR

- DÉVELOPPER LES RESSOURCES FINANCIÈRES DE L'ASSOCIATION

- AMÉLIORER LA VISIBILITÉ DU RÉSEAU ET DE SES MEMBRES

Nos thèmes principaux

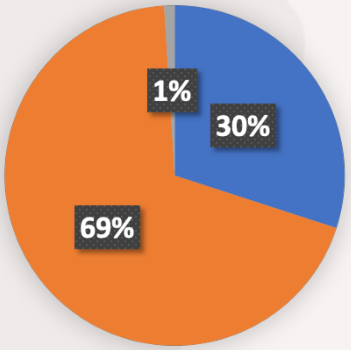
- MODÈLES ÉCONOMIQUES ET FINANCEMENTS
- TRÉSORERIE ET FISCALITÉ
- GOUVERNANCE
- RESSOURCES HUMAINES
- ACTUALITÉ LÉGISLATIVE ET JURIDIQUE
- PATRIMOINE ET IMMOBILIER
- STRATÉGIE NUMÉRIQUE

Une communauté

Au 31/12/2020, l'IDAF compte **160 adhérents** tous secteurs confondus (voir liste complète)

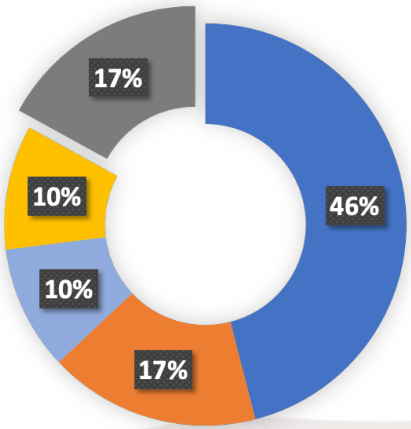
Les adhérents de l'IDAF représentent pour plus des 2/3 des associations. Ils œuvrent pour près de la moitié dans le secteur social et médico-social ou dans la santé et la recherche médicale.

Statut juridique des membres



- Fondations
- Associations
- Fonds de dotation

Secteurs d'activités des membres



- « Action sociale et médico-sociale » et « Santé et recherche médicale »
- « Education jeunesse » et « Formation »
- « Humanitaire ONG »
- « Economie circulaire, réemploi » et « insertion, développement local »
- Autres (sport, environnement, culture, etc.)

Dynamique associative

idaf
Institut des Dirigeants d'Associations & Fondations

L'IDAF a eu le plaisir d'accueillir 27 nouveaux adhérents en 2020

Fondation du Patrimoine

Observatoire B2V des Mémoires

enfants cancers santé — Guérir plus, guérir mieux

Fondation Rte — Sous égide de la Fondation de France

Lire et faire lire

Le Rocher — Oasis des cités

SciencesPo ALUMNI

aljt

Agir pour le développement humain — Fondation Pierre Bellon

handicap international — humanité & inclusion

Institut Pasteur

La Ligue contre le cancer

Vital Strategies

Le village d'Eva

Dynamique associative

idaf
Institut des Dirigeants d'Associations & Fondations

L'IDAF a eu le plaisir d'accueillir 27 nouveaux adhérents en 2020

FONDATION UNIVERSITÉ DE NANTES

Espérance Banlieues

ABG Association Bernard Gregory

FRANCE parrainages "Partagez leurs rêves"

UNADEV Union Nationale des Aveugles et Déficients Visuels

MEDECINS SANS FRONTIERES

Fondation tara océan explore and share

imagine INSTITUT DES MALADIES GÉNÉTIQUES

SPARADRAP une association pour les enfants malades ou hospitalisés

L'AGENCE DU DON EN NATURE

ANRH

la SPA Protectrice des Animaux depuis 1845

Partage avec les enfants du monde

Les fondateurs

Représenté par Bernard Bazillon, Associé, Directeur national Economie Sociale et Solidaire, KPMG contribue à la création de valeur et au rayonnement de l'IDAF au travers notamment de l'implication de ses équipes. Nous remercions chaleureusement : Sidonie Hanouët-Derhy, Sarah Digonnet, Ericka Montrose, Irène Scolan, Jacques Dufour, Stéphane Poreye, Christian Darvogne et bien sûr, Bernard Bazillon.
KPMG apporte aussi son soutien à l'IDAF dans la gestion comptable et sociale de l'association.

Représenté par Jean Buchser, Avocat associé, Directeur national du pôle Droit des associations et de l'économie sociale et solidaire, le cabinet FIDAL mobilise et partage son panel d'expertises lors de nos événements au travers des interventions de Laurence Guettaf Pechenet, Mélanie Grellier-Drapeau, Franck Jallas, Karine Melcher-Vinckevleugel, Agathe Chopin, Cyril Parlant, Marion Vandewalle-Masson.
Fidal contribue à la bonne tenue de la vie statutaire de l'IDAF et à des conseils juridiques.

Représenté par Didier Céres, Directeur du centre d'affaires Institutions Associations et Fondations, BNP Paribas apporte un soutien de taille à notre association à travers la mise à disposition de locaux et un fort soutien logistique.
Didier Céres facilite également l'accès à des informations de qualité et œuvre au rayonnement de l'IDAF au sein du réseau bancaire et en dehors.

Gouvernance

idaf
Institut des Dirigeants d'Associations & Fondations

L'IDAF compte 13 administrateurs au 31/12/20

BUREAU

- **Patrice Roynette** [Chaîne de l'Espoir] : Président
- **Bernard Bazillon** [KPMG] : Vice-Président
- **Jean Buchser** [Fidal] : Vice-Président
- **Laurent Detrie** [Apprentis d'Auteuil] : Trésorier
- **Marie-Céline Courtet** [CNOSF] : Secrétaire
- **Rodolphe Gouin** [Fondation AP-HP]
- **Jean-François Riffaud** [Action contre la faim]
- Didier Berthelemot [Chant des étoiles]
- Didier Céres [BNP Paribas]
- Charles de Chabot [Ordre de Malte France]
- Josette Lautier [Chambre des Propriétaires du Grand Paris]
- Claire de Mazancourt [Institut de l'engagement]

En complément des très nombreuses réunions du Bureau, le Conseil d'administration s'est réuni à 3 reprises en 2020.

Personnalités qualifiées

La modification des statuts votée durant l'Assemblée Générale du 7 septembre 2020 a permis la création d'un collège de personnalités qualifiées.

4 personnalités qualifiées ont été choisies par l'IDAF pour leur expertise reconnue dans le secteur :

- **Catherine El Arouni**
  Expertises : Mobilisation des bénévoles, transformations et changements d'échelle de structures à fort impact social et environnemental, optimisation des fonds

- **Jean-Pierre Gaspard**
  Expertises : Europe et international, lien Grandes écoles et enseignement supérieur, hybridation des modèles économiques

- **Pierre Marcenac**
  Expertises : Gouvernance associative, formation des élus, gestion des risques et conformité

- **Guillaume de Marnhac**
  Expertises : Ressources humaines et animation de collectifs

Fonctionnement

Une équipe permanente

- **Oriane Desgeorge** - Déléguée Générale
- **Isabelle Bidault** - Chargée des relations adhérents
- **Anaïs Fleury** - Stagiaire Communication (Mai - Juillet)

Un grand merci à **Véronique Moreau** **[The connecting Hub]** qui nous a accompagnés bénévolement dans la transformation digitale de l'IDAF avec notamment :

- le choix d'un nouveau CRM
- l'aide à la sélection d'outils pour l'animation de webinaires (plateforme, billetterie) et création de tutoriels
- un soutien technique régulier.

Comité des entreprises partenaires

Le Comité réunit des entreprises qui partagent la vision de l'IDAF et soutiennent ses missions en apportant leur expertise.

En 2020, les entreprises partenaires ont contribué à enrichir le secteur par leur maîtrise de sujets essentiels pour les membres de l'IDAF au travers de leur participation à nos évènements.

ONM
Office Notarial de la Madeleine

LIMITE

PRIMONIAL
GESTION PRIVÉE

MeilleursAgents

Saint-Christophe
MUTUELLE D'ASSURANCES

Partenaires associatifs

L'IDAF agit en forte interaction avec les têtes de réseaux associatifs, en particulier au sein de la Coordination Générosité qui regroupe : l'Admical, l'Association Française des Fundraisers, le Centre Français des Fonds et Fondations, les Entreprises pour la Cité, IDEAS, le Don en confiance et le Mouvement Associatif.

L'IDAF noue des contacts privilégiés avec d'autres acteurs du secteur :

CerPhi Centre d'Étude et de Recherche sur la Philanthropie

La Fonda fabrique associative

R&S Recherches & Solidarités

L'IDAF est membre du Comité Scientifique de JURISassociations

En 2020 l'IDAF a relayé une dizaine d'événements de partenaires associatifs à ses membres.

idaf

Institut des Dirigeants
d'Associations & Fondations

LES ACTIVITÉS EN 2020

En chiffres

3
Matinales

16
Webinaires

10
Événements publics
et sociaux

10
Cercles d'échanges

17
articles sur le
Blog Carenews

50
Intervenants

3
Publications

1500
personnes présentes
aux événements

90
connexions en moyenne
lors des webinaires

En résumé

L'année 2020 fut l'occasion d'expérimenter et de développer de **nouvelles formes de rencontres événementielles.** La continuité de l'activité a été assurée grâce à l'adaptation de nos conférences et matinales au format webinaire, délibérément gratuit et ouvert à tous (y compris aux non-adhérents) entre Avril et Juillet.

Pour accompagner le secteur, l'IDAF a ouvert un "HUB IDAF-REACTION", **une plateforme en ligne accessible** à tous gratuitement avec de la documentation et de l'information.

Malgré les contraintes d'adaptations au modèle distanciel et dématérialisé, l'IDAF a développé le format **Cercle d'échanges**, originairement destiné aux financiers, s'adressant désormais aux responsables des Ressources Humaines et Délégués Généraux.

L'année nous a également permis d'enrichir notre **panel d'intervenants experts**, de grande qualité.

Un grand merci à :

- Christian Darvogne, Fondateur de Carewan by KPMG
- Jérôme Fourquet, IFOP
- Elsa Lederlin, Avocate Associée, Spécialiste Droit Social, Delsol Avocats
- Marie Rappenne, Consultante en leadership et blended learning, Carewan by KPMG
- Sabine Roux de Bézieux, Présidente de l'association Un Esprit de Famille
- Antoine Vacarro, Président Fondateur, CerPhi
- Robert Zarader, Président d'Equancy&Co

Réagir à la crise : le HUB IDAF- Réaction

En réaction à la crise et durant toute la durée du premier confinement, l'IDAF a concentré ses efforts sur les priorités de ses adhérents :

- Assurer la sécurité du personnel pour garantir la continuité de la mission,
- Manager et soutenir les équipes et garantir la protection salariale
- Anticiper les solutions à mettre en œuvre pour se projeter dans l'avenir

Pour réagir à cette situation particulière, l'IDAF a donc rapidement créé un "HUB IDAF-REACTION", **une plate-forme d'information en ligne** accessible gratuitement à tous pendant le confinement contenant :

- les textes juridiques officiels ;
- des synthèses juridiques élaborées par des cabinets d'avocats ;
- un dossier RH/ droit social complet ;
- des points réguliers sur les marchés financiers ;
- les sujets de gouvernance, vie statutaire, gestion des risques ;
- des éléments sur la cybersécurité ;
- des exemples d'initiatives généreuses ;
- la synthèse des mesures ESS ; etc.

Enquête sur l'impact de la crise sanitaire

En partenariat avec le Cerphi et ForceForGood, l'IDAF a mené l'enquête auprès des dirigeants d'associations et fondations **membres** sur l'impact global de la crise sanitaire sur leur structure.

Menée entre le 18 Mai et le 5 Juin 2020, l'enquête a permis de mettre en lumière les conséquences et éventuelles difficultés pour le secteur liées au premier confinement :

- 82 Participants
- Dans 1 cas sur 2, la crise a entraîné une suspension partielle de l'activité
- 1 organisation sur 4 a augmenté ses activités
- Moins d' 1 organisation sur 3 a demandé une aide de l'État
- 1 organisation sur 2 a mis en place un plan d'urgence pour sa sauvegarde

L'enquête souligne la souplesse des associations et fondations qui ont dû très vite ajuster leur organisation du travail en ayant recours au télétravail et à la numérisation de leurs outils.

Elle conclut qu'une large majorité des participants fait preuve d'optimisme et de confiance en l'avenir, notamment du fait de leurs bonnes capacités d'adaptations.

Nos matinales

idaf
Institut des Dirigeants d'Associations & Fondations

22 Janvier 2020

Actualité législative : loi de Finances 2020 et Philanthropie

25 Février 2020

Les placements en 'bon père de famille' peuvent-ils être risqués ?

DON en CONFIANCE comitecharte.org

PRIMONIAL GESTION PRIVÉE

30 Janvier 2020

Une politique d'achat responsable permet-elle de renforcer l'impact du projet associatif et favoriser l'innovation ?

Les événements publics et sociaux

idaf
Institut des Dirigeants d'Associations & Fondations

27 FÉVRIER — Petit-déjeuner d'accueil pour les nouveaux adhérents

5 MARS — Giving Tuesday Now

3 AVRIL — **Participation à la cellule de crise interministérielle :** Mesures économiques et sociales pour les associations

21 AVRIL — **Participation à la cellule de crise interministérielle :** Mesures économiques et sociales pour les associations

7 SEPTEMBRE — Assemblée Générale de l'IDAF

11 SEPTEMBRE — Rencontre au Philanthrolab

15 SEPTEMBRE — Réélection de Patrice Roynette, Président de l'IDAF

30 SEPTEMBRE — Rencontre au siège des Fondation François Sommer et Fondation Cartier Bresson

3 NOVEMBRE — **Participation à cellule de crise interministérielle :** Mesures économiques et sociales pour les associations

19 NOVEMBRE — Rdv Cabinet **Olivia Grégoire**, Secrétaire d'État chargée de l'Économie sociale, solidaire et responsable

1 DÉCEMBRE — Cérémonie des [Profit for Non Profit AWARDS]

Nos webinaires

8 Avril 2020 :
Droit social et loi d'urgence : le point pour les associations et fondations

23 Avril 2020 :
Face aux difficultés de trésorerie : que peuvent les banques ?

5 Mai 2020 :
Déconfinement et reprise d'activité : points d'attention sur les mesures RH

LIMITE

6 Mai 2020 :
7ème baromètre e-donateurs : les millenials en première ligne

14 mai 2020 :
Posez un regard à 360 ° sur votre organisation

23 Juin 2020 :
Gestion sociale et organisation RH en milieu associatif : ils maintiennent le cap !

25 Juin 2020 :
Débat avec Sarah El Haïry et Naïma Moutchou sur le rapport "La philanthropie à la française"

Nos webinaires

30 Juin 2020 :
Restitution enquête IDAF - CerPhi

1 Juillet 2020 :
Les risques juridiques et fiscaux de la solidarité

15 Septembre 2020 :
Le télétravail : droit pour les salariés et/ou mode d'organisation pour l'employeur ?

30 Septembre 2020 :
Transformation & hybridation des ressources : comment repenser son modèle de l'intérieur ?
Participation de Bernard Bazillon

10 Novembre 2020 :
Nourrir son collectif associatif en période de COVID19 : réflexions et outils

24 Novembre 2020 :
La trésorerie dans le monde d'après : quels placements pour ancrer son action ?

17 Novembre 2020 :
Gouvernance associative : les clés d'un développement réussi
Participation d'Oriane Desgeorge

14 Décembre 2020 :
La responsabilité civile du dirigeant associatif

Les cercles d'échanges

Cercle Finance et Intérêt Général / CFIG

Le Cercle Finance et Intérêt Général s'est réuni 5 fois en 2020 :

- 24 Avril et 9 Septembre : **Retours d'expériences COVID19 et préparation d'un futur atelier**
- Semaine Digitale en Décembre : **Gouvernance Financière - Quel(s) duo(s) Trésorier-DAF dans le secteur non-profit ?**

1 Lundi 7 décembre
10h à 11h

Juliette Sueres
Directrice administratif et financier

Stéphane Montigny
Trésorier national bénévole

AIDES
Membre de la Coalition Internationale Sida

Modérateur
Guillaume des Courtis,
Médecins Sans Frontières

2 Mercredi 9 décembre
9h30 à 10h30

Nasser Nechar
Directeur finances et gestion

Luc Durouchoux
Trésorier général bénévole

Association Nationale de PRÉVENTION en ALCOOLOGIE et ADDICTOLOGIE
A.N.P.A.A.

Modérateur
Jean-Pierre Lefranc,
Habitat et Humanisme

3 Jeudi 10 décembre
9h à 10h

Pierre Fourmi
Responsable Finance

Anne-Marie Caux
Trésorière nationale bénévole

SOCIÉTÉ DE SAINT-VINCENT-DE-PAUL
FONDÉE PAR FRÉDÉRIC OZANAM

Modérateur
Nicolas Bertrand,
Scout et Guides de France

Les cercles d'échanges

idaf
Institut des Dirigeants d'Associations & Fondations

Cercle Ressources Humaines / RH

Le Cercle RH a été créé sous l'impulsion de Guillaume de Marnhac - Administrateur de l'IDAF, spécialiste des questions de Ressources Humaines (expérience à Ordre de Malte, WWF France et La Croix Rouge Française).

L'objectif de ce Cercle RH est de réunir les professionnels en charge spécifiquement des problématiques stratégiques RH, afin de leur permettre d'échanger entre pairs, de renforcer les liens, de partager les expériences, d'apprendre et d'enrichir leurs réseaux dans un esprit de progrès et de service de l'intérêt général.

En 2020, le Cercle RH s'est réuni à 4 reprises pour échanger sur les problématiques suivantes :

- Mars : **Continuité de service, sécurité du personnel, protection salariale**
- Avril : **Protection salariale, perspectives de déconfinement**
- Mai : **Reprise d'activité - Risque pénal et sécurité juridique - Financement de la masse salariale**
- Septembre : Comité de pilotage - Retours d'expériences et préparation du programme de webinaires

Les cercles d'échanges

Cercle Direction Générale / DG

Animer et manager les équipes salariées et bénévoles, participer à l'élaboration de la politique associative, mobiliser les expertises et les moyens matériels pour mener les activités, évaluer et valoriser, assurer la performance et faire vivre l'idéal associatif...

Ce Cercle des DG permet d'échanger entre pairs, de renforcer les liens, de partager les expériences, d'apprendre et d'enrichir les réseaux dans un esprit de progrès et de service de l'intérêt général.

En 2020, le Cercle DG s'est réuni à distance pour la première fois le 16 Novembre avec comme sujets :

- La restitution des résultats d'une consultation en ligne auprès de DG d'associations par Charlotte Debray, Déléguée générale de la Fonda.
- Des échanges autour du témoignage de Jean-Christophe Combe, Directeur général de la Croix-Rouge française, interrogé par Jean-François Riffaud, Directeur général d'Action contre la faim.

Publications

En 2020, l'IDAF a réalisé 3 publications ...

- *A chaque association son modèle propre,* Juris Associations, 15 Février 2020
- *Quel regard critique porter sur l'évaluation d'impact dans le secteur non lucratif ?* JurisAssociations, 1er juin 2020
- *La crise : menace ou opportunité d'hybridation pour les organisations sans but lucratif ?* L'ADN Business, 25 Juin 2020 - Force For Good

... et 17 articles sur son blog Carenews

Le blog Carenews permet de relayer les événements de l'IDAF aux acteurs de l'engagement et de l'ESS

idaf

Institut des Dirigeants
d'Associations & Fondations

LA COMMUNICATION

Site internet

Retrouvez sur notre site Internet : des publications (**baromètres, études, guides, textes législatifs et rapports parlementaires**), tout le suivi de nos évènements (supports et replays), des actualités, des informations sur nos membres et partenaires, notre organisation interne.

Profitez également de la **Rubrique Emploi** pour relayer vos offres pour des postes de direction et vos mandats d'administrateurs.

Certains contenus du site sont accessibles **en exclusivité pour les adhérents** de l'IDAF comme les supports et replays des événements.

CHIFFRES CLÉS	PAGES LES PLUS CONSULTÉES
• **Connexions :** 16 317 **(+ 28,01%** par rapport à 2019)	• **Emploi**
• **Visiteurs :** 9 784 **(+ 17,06 %)**	• **Webinaire sur le déconfinement et la reprise d'activité : points RH**
• **Pages vues :** 50 908 **(+31%)**	• **Actualités**
• **1 203 abonnés** à la newsletter *(hors Adhérents)*	• **Hub Idaf-Réaction**
• **6 newsletters**	• **Webinaire sur le baromètre**

Réseaux sociaux

L'IDAF est présent sur 3 réseaux sociaux Twitter, LinkedIn et Youtube :

- Sur Twitter et LinkedIn, l'IDAF partage ses activités et événements, met en valeur les membres et relaie les événements et prises de positions des autres têtes de réseaux.
- Sur Youtube, l'IDAF relaie aux membres les replays des webinaires passés.

@idafasso

Nombre d'abonnés : **2466**
Nouveaux abonnés : **176**

IDAF

Nombre d'abonnés : **2 854**
Nouveaux abonnés : **1 076**
+ 60%

IDAF Asso

Nombre de vidéos publiées : **12** dont 10 replays de webinaires accessibles aux adhérents

Notes

Ce rapport annuel a été adopté lors de l'Assemblée Générale du 30 Juin 2021.

Gardons le contact !

S'ABONNER À LA NEWSLETTER

9-11 rue de Marivaux, 75002 Paris

contact@idaf-asso.fr

Oriane Desgeorge, Déléguée Générale : 01.40.14.06.00
Standard : 01.40.14.05.92

Idaf-asso.fr

@idafasso

IDAF

idaf

Institut des Dirigeants
d'Associations & Fondations